



КОМИТЕТ ПО ЦЕНАМ И ТАРИФАМ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Модернизация тарифного регулирования Московской области

ПРОГРАММА. ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Председатель Комитета
Пичугина М.Н.





Много субъектов регулирования и факторов влияния


64 муниципальных
образования


7,5 млн жителей **4** млн мигрантов


250 млрд руб
выручка за год

1/3 объемов технологического
присоединения в стране


1000+ регулируемых
организаций ЖКХ

 **65** территориальные
сетевые организации

 **420** теплоснабжающие
организации

 **500** организаций водоснабжения
/ водоотведения

 **7** региональных
операторов

 **3** газораспределительные
компании

СЛОЖНОСТИ

- Много мелких организаций
- Развивающийся регион
- Близость к Москве
- Льготное присоединение
- Сезонность (дачники)
- Муниципальная собственность

4000+ тарифных
решений в год



Перед Комитетом стоят сложные задачи

при ограничении роста платы граждан

Повысить собираемость
тарифной выручки в тепле,
воде, стоках, мусоре

94% → 97%

Повысить долю
инвестиций в тарифной
выручке в тепле, воде,
стоках

2% → 6%

Снизить
административное
давление

4 → 10 место

Уменьшить дифференциацию тарифов

тепло 2 раза
вода 2 раза
стоки 4 раза → 1 МУН = 1 тариф

Довести нормативы на подогрев
до фактического отпуска

до 20%
ниже факта → ~факт потребления

Комитет должен научиться влиять на показатели региона



КОМИТЕТ ПО ЦЕНАМ И ТАРИФАМ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ





Основные инструменты изменений



ЦИФРОВИЗАЦИЯ



ЭТАЛОНЫ



РИСК-АНАЛИЗ



**МОНИТОРИНГ
ПО ЦЕЛЯМ**

ПОКАЗАТЕЛИ РЕГИОНА

Рост удовлетворенности граждан

Рост инвестиций в основной капитал

Рост производительности труда

Снижение административного давления

Рост энергоэффективности

ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Сдерживание темпов роста стоимости коммунальных услуг

Стимулирование увеличения качества энергоснабжения
через тарифное регулирование

Предсказуемые, долгосрочные и конкурентоспособные тарифы для бизнеса

Уменьшение запросов, упрощение регулирования для организаций

Стимулирование регулируемых организаций на повышение эффективности:
снижение потерь, удельных, рост производительности труда



Цифровизация это 8 ключевых частей – основа для всех изменений

✓ СДЕЛАНО 2019

- 1 Шаблоны тарифных заявок
- 2 Прием заявок в электронном виде
- 3 Электронный документооборот
- 4 Электронный архив

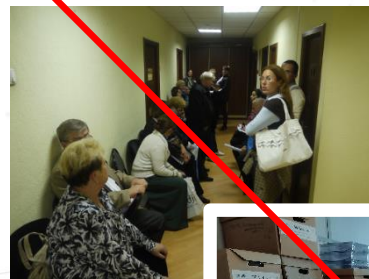
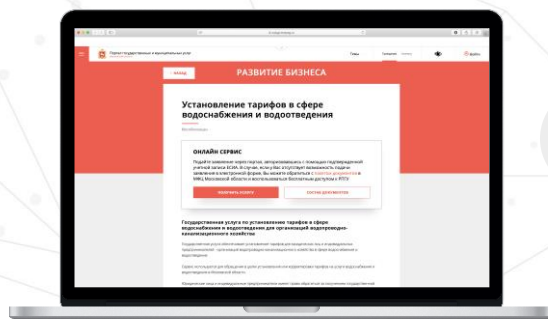
⦿ В РАЗРАБОТКЕ 2019-2020

- 5 База данных тарифных заявок
- 6 Модуль отчетности
- 7 Модуль сценарного анализа и прогнозирования
- 8 Цифровой обмен данными с государственными службами



КОМИТЕТ ПО ЦЕНАМ И ТАРИФАМ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Комитет принимает заявки на Портале госуслуг Московской области



- Исчезли очереди
- Взаимодействие из офисов или дома
- Легко искать документы
- Повысилась прозрачность и снизились коррупционные риски
- Обеспечен 100% контроль сроков

1233

Заявки приняты
в тарифную кампанию
2019 года через портал



Водоснабжение



Водоотведение



Теплоснабжение



ТКО



Электрические сети



Плата ТП
к газовым сетям

ПЛАН ДО КОНЦА 2019

Энергосбытовая надбавка

Плата ТП к сетям водоснабжения,
водоотведения, теплоснабжения



Эталоны – это сложно, но позволит сделать качественный рывок



ДЛЯ РЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

- Предсказуемость и прозрачность, сохранение экономии
- Способствует привлечению инвестиций, повышению эффективности



ДЛЯ ГРАЖДАН

- Объяснимость, прозрачность расчетов
- Снижение дифференциации тарифов



ДЛЯ РЕГУЛЯТОРА

- Стандартизированный подход
- Повышение прозрачности и производительности

Внедряем эталоны в электроэнергетике – энергосбыты

Готовимся в следующем году к электрическим сетям



Хотим быть пилотным регионом по эталонам в тепле, воде и стоках

- Готовимся к «пилотированию»
- Делаем расчетный модуль в АИС-тариф
- Внедряем типовую учетную политику (по ведению раздельного учета)



Прорабатываем возможность реализации «альтернативной котельной» в Электрогорске





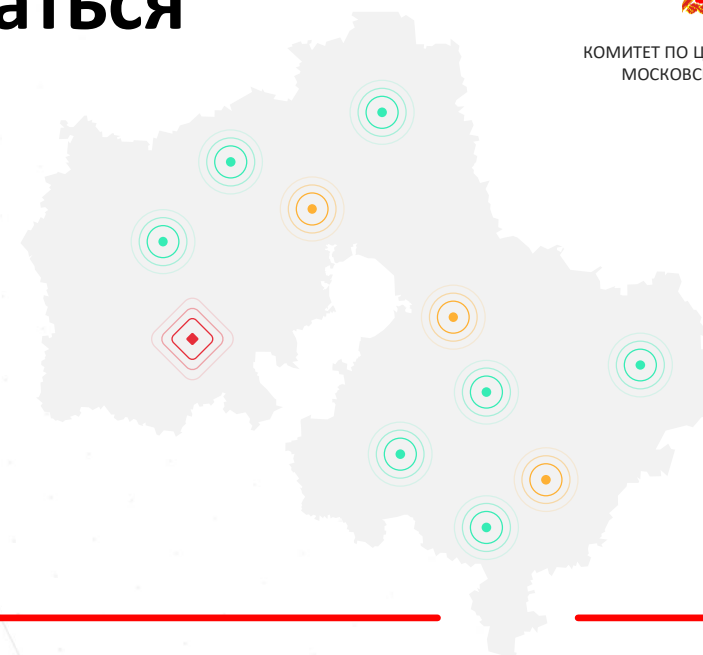
Риск-анализ позволяет сфокусироваться на наиболее острых проблемах

Выявление наиболее проблемных точек

Понимание причин проблем

Реализация мероприятий:
20% усилий, 80% эффекта

80
20



100% автоматизированные
бесконтактные проверки
(чек листы; показатели)



Автоматизированная
оценка риска регулируемых
организаций



Использование обращений
граждан и результатов
социологических опросов
в риск-анализе



Мониторинг по целям помогает решать задачи тарифного регулирования

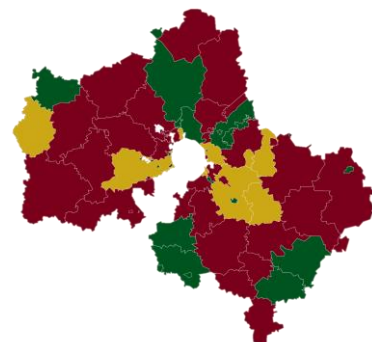
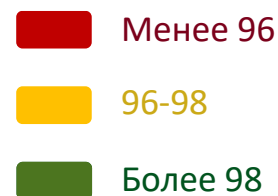
Только одними инструментами тарифного регулирования целей Комитета не достигнуть – нужен комплексный подход

1. Декомпозированы показатели Московской области до каждого из 64 муниципалитетов
2. В красной зоне разрабатываются дорожные карты по улучшению ситуации
3. Мониторинг осуществляется в Центре управления регионом
4. Тарифные процессы поддерживают исполнение целей



Мониторинг собираемости тарифной выручки по теплу

Цель – через повышение собираемости увеличить долю инвестирования тарифной выручки, избежать долгов за газ и отключений потребителей, сдерживать рост тарифов



Мониторинг дифференциации тарифов

Цель – через консолидацию ЕТО и ГО уменьшать количество тарифов, сдерживать рост тарифов, выравнивать их уровень

Муниципалитет	Q Тепло	Q Вода
Одинцово	35 ●	46 ●
Сергиев-Посад	28 ●	20 ●
Пушкино	22 ●	21 ●

ОДИНЦОВО

- уменьшение на **5** тарифов для **67000** жителей тарифы снизились до **3,7%**

ИСТРА

- уменьшение на **7** тарифов для **4800** жителей тарифы снизились на **3%**
- для **6900** жителей тарифы снизились на **9,8%**



КОМИТЕТ ПО ЦЕНАМ И ТАРИФАМ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Председатель Комитета
Пичугина М.Н.